

بِسْمِ تَعَالَى



وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی تبریز

# برنامه استراتژیک

واحد توسعه تحقیقات بالینی مرکز آموزشی، درمانی، پژوهشی الزهراء (س)

سال ۱۴۰۲ (بازنگری ۱۴۰۳)

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

رفتار آدمی تحت تاثیر اهداف و انگیزه ها هستند. اهداف و انگیزه به عنوان نیازهای بیرونی و درونی به همدیگر اثر متقابل داشته و رفتار آدمی را مشخص می کند. اهداف بلند و والا انگیزه بیشتر و اهداف پایین تر انگیزه کمتری را ایجاد می نمایند. مهمترین عامل ، در کسب هر موفقیتی ، تدوین و مشخص کردن دقیق اهداف می باشد. هدف گذاری مهمترین عامل حرکت و خلق آینده است ، هدف ها هستند که مقصد و مسیر زندگی فردی و سازمانی را روشن می کنند. هدف گذاری به مثابه ترسیم جاده ای برای آینده است. تلاشی ارزشمند است که معطوف به هدف یا اهداف از پیش تعیین شده براساس نیازها و پتانسل ها می باشد.

تضمین سلامت مادران تضمین کننده سلامت نوزادان کودکان و کل اعضای جامعه است. عبارتی سلامت جامعه وابسته به سلامت مادران بویژه مادران باردار می باشد. از طرفی با توجه به کاهش ضریب رشد جمعیت در چند دهه اخیر در ایران حمایت از خانواده و جوانی جمعیت با حفظ سلامت مادران میسر می شود. ضرورت داشتن یک برنامه جامع استراتژیک متناسب با سطح local و براساس قابلیت ها و پتانسیل های موجود به منظور بهبود و توسعه پژوهش های بالینی کاربردی در حوزه زنان می تواند در نیل به این اهداف کمک کند.

واحد توسعه تحقیقات بالینی مرکز آموزشی، درمانی، پژوهشی الزهراء (س) بر آن است که با تدوین برنامه راهبردی و استراتژیک، رسالت و وظیفه خود را در پیش بینی افق دوردست و آینده، و با ارایه انواع خدمات مشاوره پژوهشی در زمینه بهبود و ارتقاء کمیت و کیفیت مطالعات و کاهش خطاهای پژوهشی و دستیابی به نتایج معتبر و با بالاترین سطح از شواهد برای تصمیم گیری در حوزه بالینی و سلامت نقش خود را به بهترین شیوه ممکن ایفا نماید.



## معرفی واحد

با توجه به افزایش نیاز پیش از پیش دانشجویان، دستیاران و اعضای هیات علمی به مشاوره متدلوژی و آماری تحقیقات و خلاء نیروی انسانی ماهر در این زمینه واحد توسعه تحقیقات بالینی مرکز آموزشی، درمانی، پژوهشی الزهراء (س) در سال ۱۴۰۰ با تشکیل تیم پژوهشی و مشاوران متعدد در حوزه های مختلف جهت ارائه خدمات مشاوره به گروه های هدف تشکیل یافت.

## چشم انداز

این واحد به عنوان یک مرکز توسعه تحقیقاتی خلاق و پیشرو در زمینه پژوهش های بالینی با گروه های پژوهشی متعدد در سطح استان و کشور شناخته شود.

## ماموریت یا رسالت

بهبود و توسعه کمیت و کیفیت پژوهش ها و بکارگیری آنها در حل مشکلات سلامت

## تحلیل ذینفعان :

ذی نفعان بیرونی	ذی نفعان درونی
بیماران و خانواده آنها	وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
جامعه زنان	مدیران (دانشگاه علوم پزشکی)
گروههای آسیب پذیر اجتماعی	اعضای هیئت علمی گروه زنان و مامائی
جامعه	معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه
سازمانهای مردم نهاد	دستیاران و دانشجویان
	مدیریت بیمارستان
	مراکز تحقیقاتی
	سایر گروههای آموزشی مرتبط

## ❖ تحلیل SWOT :

Strengths	نقاط قوت	Weaknesse	نقاط ضعف
	<ol style="list-style-type: none"> <li>۱. حمایت مدیریت بیمارستان</li> <li>۲. بهره مندی از شورای پژوهشی <b>Multidisciplinary</b></li> <li>۳. همکاری گروه آموزشی زنان</li> <li>۴. دسترسی آسان به دانشجویان</li> <li>۵. همسویی اولویتهای با مرکز تحقیقات زنان</li> <li>۶. ارتباط موثر و تنگاتنگ با معاونت تحقیقات دانشگاه</li> <li>۷. دسترسی به بخشهای بالینی بستری</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>۱. کمبود نیروی انسانی</li> <li>۲. نبود فضای فیزیکی</li> <li>۳. کمبود تجهیزات</li> <li>۴. دسترسی محدود به دیتابیس ها</li> </ol>
Opportunities	فرصتها	Threats	تهدیدها
	<ol style="list-style-type: none"> <li>۱. وجود مرکز تحقیقات همسو (سلامت باروری زنان)</li> <li>۲. بهره مندی از اعضای هیات علمی مرکز تحقیقات سلامت زنان</li> <li>۳. بهره مندی از مشاوران هیات علمی</li> <li>۴. بهره مندی از مشاوران در حوزه مختلف پژوهشی</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>۱. کمبود فضای فیزیکی</li> <li>۲. پایین بودن تعداد مقالات چاپ شده با افیلیشن واحد</li> <li>۳. پایین بودن تعداد مشاوره ها</li> <li>۴. نبود بانک داده های پژوهشی</li> </ol>

## ❖ موضوعات استراتژیک (strategic issues)

- ✓ افزایش تعداد مقالات با افیلیشن واحد
- ✓ تامین نیروی انسانی تمام وقت
- ✓ افزایش تعداد کارگاه ها
- ✓ توسعه‌ی نرم افزاری و محتوا سایت مرکز
- ✓ ایجاد بانک داده پژوهشی در بیمارستان الزهراء

## ❖ اهداف کلی (Goals)

بهبود کمیت و کیفیت پژوهش های بالینی با افیلیشن واحد

## اهداف اختصاصی (Objectives)

- **O1** بهبود کمیت پژوهش های بالینی با افیلیشن واحد
- **O2** بهبود کیفیت پژوهش های بالینی با افیلیشن واحد
- **O3** ایجاد بانک داده پژوهشی حداقل در ۵ سال آینده در بیمارستان

## ❖ اهداف اختصاصی (Objectives)

### G1 بهبود کمیت پژوهش های بالینی حوزه زنان با افیلیشن واحد

- G101 افزایش حداقل ۱۰ درصد تعداد مشاوره ها نسبت به سال قبل
- G102 تشکیل شورای پژوهشی و رسمی سازی جلسات
- G103 معرفی خدمات مشاوره واحد به دانشجویان دستیاران و گروه آموزشی زنان
- G104 برگزاری کارگاه های آموزشی و معرفی مرکز
- G105 بهبود و ارتقاء خدمات پژوهشی و علمی سایت مرکز
- G106 عقد تفاهم نامه همکاری با مراکز تحقیقاتی و دانشکده ها

### G2 بهبود کیفیت پژوهش های بالینی با افیلیشن واحد

- G201 ارزیابی خدمات مشاوره کامل از پروپوزال نویسی تا چاپ مقالات
- G202 افزایش کیفیت مشاوره ها
- G203 برگزاری کارگاه های روش تحقیق و پژوهش برای دانشجویان دستیاران و اساتید
- G204 ارزیابی مطالب و محتوای روش پژوهش در سایت مرکز
- G205 همکاری با مرکز تحقیقات سلامت باروری زنان
- G206 جذب کارشناس تمام وقت برای واحد
- G207 ارزشیابی کیفیت خدمات مشاوره ارائه شده
- G208 طرح موضوع ایجاد بانک داده پژوهشی در شورای پژوهشی واحد و بیمارستان
- G2 09 هماهنگی با واحد IT بیمارستان و دانشگاه جهت طراحی بانک داده پژوهشی در بیمارستان